

IFE(Factori cheie deinterni)	Greutatea specifică	Rating 1-4	Scor specific
PUNCTE FORTE			
1. Situația economico-financiară de ansamblu pozitivă	0.12	4	0.48
2. productivitatea muncii ridicată	0.10	4	0.40
3. Corelațiile ICA > IFS > INS și iw > IS	0.08	4	0.32
4. creșterea reprezentării firmei pe piața internă	0.07	3	0.21
5. Imaginea favorabilă a firmei	0.05	3	0.15
6. Implementarea managementului de calitate ISO 9001	0.06	3	0.18
7. Personal calificat-capabil să răspundă cerințelor clienților	0.06	3	0.18
8. Delimitarea echilibrată a structurii organizatorice	0.05	3	0.15
9. Facilități oferite clienților	0.05	3	0.15
Subtotal	0.64		2.22
PUNCTE SLABE			
1. Dinamica descendentă a indicatorilor de volum	0.06	2	0.12
2. Ponderea cifrei de afaceri este asigurată doar activitățile de bază	0.05	2	0.10
3. Lichiditatea și solvabilitatea unității înregistrează valori sub 50%	0.06	2	0.12
4. Ponderea scăzută a personalului cu studii superioare și a economiștilor.	0.04	1	0.04
5. Lipsa unor strategii și politici realiste de aprovizionare, studii de diagnosticare.	0.05	1	0.05
6. Inexistența unui sistem informatic performant.	0.04	1	0.04
7. Lipsa unui sistem de management strategic	0.04	1	0.04
8. Uzura fizică și morală a utilajelor echipamentelor.	0.02	1	0.02
Subtotal	0.36		0.53
TOTAL	1		2.75

IFE(Factori cheie de externi)	Greutatea specifică	Rating 1-4	Scor specific
OPORTUNITĂȚI			
1. Vechimea utilajelor din industria petrolului și gazelor naturale.	0.06	1	0.06
2. Strategia de dezvoltare a PetromService.	0.09	2	0.18
3. Solvabilitatea clienților principali.	0.16	4	0.64
4. Finanțarea externă la care are acces PetromService.	0.05	3	0.15
5. Bariere de intrare în sector.	0.14	4	0.64
6. Mijloace moderne de informare a clienților (pagini web și reclame)	0.03	3	0.09
Subtotal	0.53		1.68
AMENINȚĂRI			
1. Dependența mare față de PetromService București	0.09	4	0.36
2. Baza de aprovizionare Florești este singurul concurent din domeniu.	0.14	3	0.42
3. Bariere de ieșire din sector.	0.17	4	0.68
4. Instabilitatea monetară și legislativă	0.03	1	0.03
5. Tendințele economice nefavorabile.	0.04	1	0.04
Subtotal	0.47		1.53
TOTAL	1		2.21

© Profesor Virgil POPA Ph. D